

事務事業マネジメントシート
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 27 年 3 月 31 日作成

事務事業名	リサイクル推進事業			所属部局	市民部		単位番号		4110																									
	□ 実施計画事業				所属課室	環境課		課長名	澤口政彦																									
基本政策	IV	快適で心のかよいあう都市づくり			予算科目	会計	名称	款項	目	細目																								
政策	20	快適生活環境の整備				01	一般	04	02	01																								
施策	33	生活環境の保全			事業区分	□ 国の制度による義務的事業		□ 施設等維持管理事業																										
事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 15 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (~ 年度)			法令根拠	市廃棄物の処理及び清掃に関する条例																													
事業の内容 事業の概要	事業の内容 ・期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 ごみの減量化を図るため一般家庭から排出される資源ごみの回収を行う事業。また、リサイクルセンター（資源回収センター）の運営事業費を追加する。 ※資源回収の報償金を取り入れ、資源の再利用につなげる。 ※財源に関しては、有価物売払金の増額(400万円程度)と粗大ごみの収集運搬委託料の減額(△800万円程度)の1,200万円で行う予定である。																																	
	事業費の主な内訳 (26年度 決算見込)																																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目(細節)</th> <th>金額(千円)</th> <th>項目(細節)</th> <th>金額(千円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>報償金</td> <td>6,024</td> <td>工事請負費</td> <td>1,698</td> </tr> <tr> <td>消耗品費</td> <td>1,056</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>修繕料</td> <td>100</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>手数料</td> <td>38</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>その他委託料</td> <td>53,626</td> <td>計</td> <td>62,542</td> </tr> </tbody> </table>										項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)	報償金	6,024	工事請負費	1,698	消耗品費	1,056			修繕料	100			手数料	38			その他委託料	53,626	計	62,542
項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)																															
報償金	6,024	工事請負費	1,698																															
消耗品費	1,056																																	
修繕料	100																																	
手数料	38																																	
その他委託料	53,626	計	62,542																															

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

①活動	資源ごみの再利用と資源回収センターの管理を行う。
26年度活動内容	資源ごみの再利用と資源回収センターの管理を行う。
27年度活動予定	資源ごみの再利用と資源回収センターの管理を行う。
②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	市民
③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	リサイクルに関する意識の向上を推進する。 統一したルールの作成
④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	ごみの減量化。

⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア 資源ごみ集積所		箇所
イ		
ウ		
⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア 人口		人
イ		
ウ		
⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア リサイクル率		%
イ リサイクル収集日数		
ウ		
⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア 満足度		%
イ ごみの量		kg

(2) 事業費・指標の推移		単位	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算・実績)	26年度 (決算見込・実績)	27年度 (予算・目標)	28年度 (計画・目標)	29年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータル	事業費	国庫支出金	千円						
		県支出金	千円	541		816	1,040		
		地方債	千円						
		その他	千円	17,239	19,519	27,766	20,012	20,000	
		一般財源	千円	50,485	40,839	33,960	46,008	46,893	
		事業費計 (A)	千円	68,265	60,358	62,542	67,060	66,893	0
	人件費	正規職員従事人数	人	2	2	2	2	2	
		延べ業務時間	時間	15	15	15	15	15	
		人件費計 (B)	千円	68	68	68	68	68	0
		(A)+(B)	千円	68,333	60,426	62,610	67,128	66,961	0
									0
	活動指標	ア 箇所		154.0	154.0	154.0	154.0	154.0	
		イ							
		ウ							
	対象指標	ア 人		72,012.0	72,593.0	72,936.0	72,936.0	72,936.0	
		イ							
		ウ							
	成果指標	ア %		15.0	15.6	17.0	18.0	19.0	
		イ							
		ウ							
	上位成果指標	ア %		kg	16,140,502.0	16,861,972.0	15,900,000.0	15,800,000.0	15,700,000.0

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	白根地区以外については、合併以前より資源ごみの集団回収として取組んできた。なお、白根地区においては、27箇所のリサイクルステーションを設置している。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	リサイクルに関する意識は向上している。 報償金については、リサイクルの意識を高めるために導入したが、今後減額の検討を進める。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	報償金に対しての説明を求める話しが来ている。

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	「 取り組みしている ⇒【内容】 」 <input checked="" type="checkbox"/> 「 取り組みしていない ⇒【理由】 」 <input type="checkbox"/>
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	報償金に該当する品目の統一。
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	4月南部資源回収センターの設置、8月北部資源回収センターを設置し、また、報償金制度については、要綱の見直しを行い、資源ごみ13品目を対象とする。収集の総量を世帯数割りで交付することとした。

事務事業名	リサイクル推進事業	所属部	市民部	所属課	環境課
-------	-----------	-----	-----	-----	-----

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 リサイクル推進事業となっているが、報償金が売上対価と勘違いしている地区がある。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 地区ごとに収集した資源ごみを、各地区での処分が可能となれば、公共の関与が薄くなる。 事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。□ 民間・NPO □ 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 リサイクルについての推奨は今後継続し、循環型社会を構築しなければならない。ただし報償金の部分については、今後検討し、市内全域で統一方式にしていくことが重要である。
	④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 資源ごみの収集方法について、改善することによりリサイクル率向上が見込める。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) 環境美化員活動事業 <input checked="" type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 報償金の部分を除くと、上記の類似事業との統一が可能。 <input type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 生活環境の美化意識の低下。 <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 地域の生活環境が劣悪となる。
	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 報償金の部分を地区が独自に取り組む方法、または、統一方式が構築できれば、事業費は減る可能性がある。
効率性評価	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 職員の事務量に関しては、最低限度となっている。
	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 全ての地区が同一方法で収集しておらず、今後検討する中で統一化を図る。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 □ 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	合併以降収集方法等の統一化が図られておらず、今後の検討委員会の中で意見の集約を行う。また類似事業を一元化し、事務・経費等についても効率よく活用する。
②有効性 □ 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 □ 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 □ 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input checked="" type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input checked="" type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果)
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input checked="" type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)
(2) 改革改善案について	コスト水準
①類似事業の集約 環境美化員活動事業・ごみカレンダー作成事業	削減 <input checked="" type="checkbox"/> 維持 <input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/>
②一般廃棄物の収集運搬形態の見直し	削減 <input type="checkbox"/> 維持 <input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/>
③	削減 <input type="checkbox"/> 維持 <input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/>
※ 廃止・休止の場合は記入不要	
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5) 事務事業優先度評価結果 平成26年度
①予算科目の見直し	成果優先度評価結果
②	⑤
③	コスト削減優先度評価結果
	⑨