

**事務事業マネジメントシート**  
**(兼)予算編成資料・実施計画資料**

作成日 H 27 年 3 月 31 日作成

事務事業名	花とみどりの推進事業 □ 実施計画事業	所属部局 農林商工部	単位番号 6223	
		所属課室 みどり自然課	課長名 杉山 啓子	
基本政策	III うるおいと利便性のある都市づくり	所属担当 花とみどりの推進	担当者名 石川 博文	
政策	13 都市空間の整備	予算科目 会計	名称 款	項
施策	21 安らぎ空間の整備	目	細目 04	細々目 06
事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( ~ 年度)	法令根拠		
事業の内容 ★花とみどりの推進事業	事業費の主な内訳 (26年度 決算見込) 項目(細節) 金額(千円) 項目(細節) 金額(千円) 報償金 10 需用費 5,316 計 5,326			
事業事業の概要 ①花苗配布事業…花壇・フラワーポット等へ春、秋植え花苗を植栽する。年2回 ②市内公共花壇、緑地等の維持管理及び整備 ③市民協働による花壇整備や桜並木の景観づくり支援 ・花壇の隣接宅の水道使用に対する謝礼（老人クラブ） 荊沢花壇				

**1 現状把握(DO)**

## (1) 事務事業の目的と指標

①活動 26年度活動内容	花苗配布事業:春・秋植え・市内公共花壇緑地等の維持管理及び整備
27年度活動予定	花苗配布事業:春・秋植え・市内公共花壇緑地等の維持管理及び整備
②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	市民 ・保育所(園)児童 小中学校学童・生徒 保育・教育関係者 ・市民活動団体・ボランティア団体・自治会・老人クラブ・市内の公共・公益施設等で働く人
③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	個人が緑化に関する知識を身につけ、楽しみながら、適正な維持管理ができる
④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	市民の緑化意識の高揚を図り、市民協働の花と緑のまちづくりを推進することができる。

⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない 名称 単位
ア 花苗等を植栽している保育所(園)・小中学校・市内公共・公益施設・団体等の数 件
イ
ウ
⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない 名称 単位
ア 保育所(園)小中学校・市内公共・公益施設・団体等の数 件
イ
ウ
⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない 名称 単位
ア 適正な維持管理ができている配布施設・団体等の数 件
イ
ウ
⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない 名称 単位
ア 花と緑のまちづくりが進んでいると感じる市民の割合 %
イ

(2) 事業費・指標の推移		単位	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算・実績)	26年度 (決算見込・実績)	27年度 (予算・目標)	28年度 (計画・目標)	29年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータルコスト	事業費	国庫支出金 千円							
		県支出金 千円							
		地方債 千円							
		その他 千円							
		一般財源 千円	5,284	5,241	5,408	5,332	5,332		
		事業費計 (A) 千円	5,254	5,241	5,408	5,332	5,332	0	0
	人件費	正規職員従事人数 人	2	2	2	2	2		
		延べ業務時間 時間	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000		
		人件費計 (B) 千円	4,551	4,551	4,551	4,551	4,551	0	0
		(A)+(B) 千円	9,805	9,792	9,959	9,883	9,883	0	0
活動指標		ア 件	135.0	135.0	135.0	135.0	135.0		
対象指標		イ 件							
成果指標		ウ 件							
上位成果指標		ア %							

## (3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	美しい自然と調和のとれた都市環境を形成するため、平成15年より開始
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	環境に対する意識が高まりつつあり、美しい都市空間形成に対する取り組みが始まってきた。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	花苗供給の増

## (4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 「花苗の適正な配布のため、花壇等の面積調査を実施した。」
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	花苗を効率的に配布するため、配布先との打合せ会を実施した。

事務事業名	花とみどりの推進事業	所属部	農林商工部	所属課	みどり自然課
-------	------------	-----	-------	-----	--------

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 まちかど花壇や公共施設等に花を植え、緑豊かな街並みを形成している。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 時代の変化や多様化する住民ニーズに対応するため、税を投入し、「緑」に対する意識を高めていく。  事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。□ 民間・NPO □ 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 生活環境の保全に対する意識の高揚を高めるためにも、維持・継続することは妥当である。
	④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 花の配布や植栽、管理などに関し、市内のボランティアグループの皆さんの協力が得られれば、ある程度成果の向上は見込める。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓)  <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 花苗配布事業は、小規模では効果が少ない。 <input type="checkbox"/> 類似事務事業がない
有効性評価	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 緑の基本計画の中で、市民ボランティア団体等による活動を一層発展させ、緑の普及を進めるため休止・廃止はできない
	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 出来るだけ多くの皆様に協力いただければ経費削減につながる。
効率性評価	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 花苗配布については、花苗購入業者に委託し、また、花苗の植栽については、ボランティア団体が植栽業務をおこなっており、職員が関わる人件費の削減に努めた。
	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 植栽の地域が一部偏っているので、植栽をする必要がない所は廃止する。
公平性評価		

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	街路樹の植栽枠への植栽は、樹下で雨がかかるために水不足になる、樹木の根張りによって、花苗が根を張ることができないなど、きれいに咲かせることができにくい。 このため、地域自治会等関係者・団体に聞き取り、植栽の必要性がないという返答を得たため、今年度から植栽をやめているが支障はない。見直しによって経費節減に繋がっている。
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																					
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)																					
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																					
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果) <input type="checkbox"/> 終了																					
(2)改革改善案について	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">コスト水準</th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成績維持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>※ 廃止・休止の場合は記入不要</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	コスト水準	コスト水準			削減	維持	増加	成績維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	※ 廃止・休止の場合は記入不要								
コスト水準	コスト水準																					
	削減	維持	増加																			
成績維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>																			
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																			
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																			
※ 廃止・休止の場合は記入不要																						
(4)改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5)事務事業優先度評価結果 平成26年度																					
	成果優先度評価結果 (5)																					
	コスト削減優先度評価結果 (9)																					