

事務事業マネジメントシート
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 27 年 3 月 26 日作成

| | | | | | | | |
|-----------------------|---|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|----|-------|
| 事務事業名 | 芦安観光推進事業 <input checked="" type="checkbox"/> 実施計画事業 | 所属部局 | 農林商工部 | 単位番号 | 2014- 900141 | | |
| | | 所属課室 | 観光商工課 | 課長名 | 柄原 伸幸 | | |
| 基本政策 | II にぎわいと活力あふれる都市づくり | 所属担当 | 観光担当 | 担当者名 | 中澤弘樹 | | |
| 政策 | 09 地域資源を活かした観光の振興 | 予算科目 | 会計 | 名称 | 款 | 項 | 目 |
| 施策 | 16 観光基盤の整備 | | 01 | 一般 | 07 | 01 | 03 |
| 事業期間 | <input type="checkbox"/> 単年度のみ <input type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度) <input checked="" type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (26 ~ 27 年度) | 法令根拠 | | | | | |
| 事業の内容 事業の概要 | 事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 過疎化の進む芦安地域の活性化を図るために、地域の独自性をもった観光推進を図っています。 | 事業費の主な内訳 (26年度 決算見込) | | | | | |
| | | 項目(細節) | 金額(千円) | 項目(細節) | 金額(千円) | | |
| | | 消耗品費 | 111 | | | | |
| | | 光熱水費 | 1,131 | | | | |
| | | その他委託料 | 410 | | | | |
| | | 不動産借上げ料 | 97 | | | | |
| | | その他原材料費 | 97 | 計 | | | 1,846 |

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

| | |
|---|------------------------|
| ①活動 | 遊休農地活用 観光推進事業 公共施設共同運営 |
| 26年度活動内容 | |
| 27年度活動予定 | |
| ②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等 | |
| 芦安地区民、来訪者 | |
| ③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか) | |
| 特産品の販売や山岳観光の玄関口として広くPRし、興味をもってもらう | |
| ④上位目的(どのような結果に結び付けるのか) | |
| リピーターの確保、地域の活性化が図られる | |

| | |
|---|----|
| ⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない | |
| 名称 | 単位 |
| ア:遊休農地活用箇所 | 数 |
| イ:事業開催数 | 回 |
| ウ:公共施設共同運営数 | 箇所 |
| ⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない | |
| 名称 | 単位 |
| ア:地域民 | 人 |
| イ:観光客 | 人 |
| ウ: | |
| ⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない | |
| 名称 | 単位 |
| ア:興味をもってもらったひと | 人 |
| イ: | |
| ウ: | |
| ⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない | |
| 名称 | 単位 |
| ア:満足度数 | % |
| イ: | |

| | | 単位 | 24年度 (決算・実績) | 25年度 (決算・実績) | 26年度 (決算見込・実績) | 27年度 (予算・目標) | 28年度 (計画・目標) | 29年度 (計画・目標) | 最終 年度 (トータルコスト・目標) |
|--------|----------|-------------------------------------|----------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
| 年間トータル | 事業費 | 国庫支出金 県支出金 地方債 その他 一般財源 | 千円 千円 千円 千円 千円 | | 1,000 846 | 1,967 | | | |
| 人件費 | 正規職員従事人数 | 事業費計 (A) | 千円 0 | 0 | 1,846 | 1,967 | 0 | 0 | 0 |
| コスト | 延べ業務時間 | 人件費計 (B) | 時間 千円 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | (A)+(B) | 千円 0 | 0 | 1,846 | 1,967 | 0 | 0 | 0 |
| 活動指標 | | ア:数 イ:回 ウ:箇所 | | | | | | | |
| 対象指標 | | ア:人 イ:人 ウ: | | | | | | | |
| 成果指標 | | ア:人 イ: ウ: | | | | | | | |
| 上位成果指標 | | ア: % イ: | | | | | | | |

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

| | |
|---|--------------------------------------|
| ① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか? | 過疎化の進む芦安地区的活性化を図るために、観光推進を行っていく必要がある |
| ② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は? | イベント等の縮小により、来訪者が減少している |
| ③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか? | 活性化を図る必要がある |

(4) 改革改善の取り組み状況

| | |
|---|---|
| ① 改革改善の取り組み実施は? | <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 26年度新規事業として事業実施を始めたばかりのため |
| ② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由) | |
| ③ H 26年度に実施した改革改善の内容 | 特になし |

| | | | | | |
|-------|----------|-----|-------|-----|-------|
| 事務事業名 | 芦安観光推進事業 | 所属部 | 農林商工部 | 所属課 | 観光商工課 |
|-------|----------|-----|-------|-----|-------|

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

| | | |
|---------|---|--|
| 目的妥当性評価 | ①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？ | <input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 合併後の各地域の均衡ある発展を目指す必要があるため |
| | ②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？ | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 過疎化対策に向けて市が取り組む必要があるため |
| | ③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？ | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 26年度事業をもとに改革改善を検討していくことも必要。 |
| | ④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？ | <input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 事業の見直し、自主運営化に向けた取り組み |
| | ⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？ | <input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない |
| | ⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？ | <input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 地域の過疎化が進む <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 |
| 効率性評価 | ⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など) | <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 地域の自主運営化 |
| | ⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？) | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 最低限の人数での事業運営をしているため |
| 公平性評価 | ⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？ | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 過疎化対策に向けて市が取り組む必要があるため |

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

| (1) 1次評価者としての評価結果 | (2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について) |
|--|--|
| ①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | |
| ②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | |
| ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり | |
| ④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | |

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------|--------------------------|--|--|----|----|----|----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----|-------------------------------------|--------------------------|--|----|--------------------------|--|--|---|--|--|--|
| (1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可 | (3) 改革・改善による方向性 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) | <input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) | <input checked="" type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果) | <input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果) | <input type="checkbox"/> 終了 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2)改革改善案について | <table border="1"> <tr> <td rowspan="2"></td> <td colspan="3">コスト水準</td> </tr> <tr> <td>削減</td> <td>維持</td> <td>増加</td> </tr> <tr> <td>向上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p> | | コスト水準 | | | 削減 | 維持 | 増加 | 向上 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 維持 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | 低下 | <input type="checkbox"/> | | | 下 | | | |
| | コスト水準 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 削減 | 維持 | 増加 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 向上 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 維持 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 低下 | <input type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 下 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (4)改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策 | (5)事務事業優先度評価結果 平成26年度 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 成果優先度評価結果 ② | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | コスト削減優先度評価結果 ⑪ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |