

南アルプス市 平成 26 年度

## 事務事業マネジメントシート (兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 27 年 3 月 24 日作成

|         |  |         |                  |      |                                       |                                       |                                    |        |    |    |     |     |
|---------|--|---------|------------------|------|---------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|--------|----|----|-----|-----|
| 事務事業名   | インフォメーションセンター管理運営事業  |         |                  | 所属部局 | 農林商工部                                 |                                       | 単位番号                               | 6130   |    |    |     |     |
|         |  |         |                  | 所属課室 | 観光商工課                                 |                                       | 課長名                                | 朽原 伸幸  |    |    |     |     |
|         | <input checked="" type="checkbox"/> 実施計画事業   |         |                  | 所属担当 | 観光担当                                  |                                       | 担当者名                               | 中澤 弘樹  |    |    |     |     |
| 基本政策    | 基本<br>計<br>画<br>体<br>系   | II      | にぎわいと活力あふれる都市づくり | 事業区分 | 予算科目                                  | 会計                                    | 名称                                 | 款      | 項  | 目  | 細目  | 細々目 |
|         |  | 09      | 地域資源を活かした観光の振興   |      |                                       | 01                                    | 一般                                 | 07     | 01 | 03 | 060 | 05  |
| 政策      | 16   | 観光基盤の整備 |                  |      |                                       | <input type="checkbox"/> 国の制度による義務的事業 | <input type="checkbox"/> 施設等維持管理事業 |        |    |    |     |     |
| 施策      |  |         |                  |      | <input type="checkbox"/> 県の制度による義務的事業 | <input type="checkbox"/> 補助金交付事業      |                                    |        |    |    |     |     |
| 事業期間    | <input type="checkbox"/> 単年度のみ <input type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 22 年度)<br><input checked="" type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( ~ 年度) |         |                  | 法令根拠 | インフォメーションセンター管理運営に関する協定書              |                                       |                                    |        |    |    |     |     |
| 事務事業の概要 | 事業の内容…期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載  |         |                  |      | 事業費の主な内訳 ( 26年度 決算見込 )                |                                       |                                    |        |    |    |     |     |
|         | 登山者の安全の確保、緊急時の対応、登山情報発信等、南アルプス登山の拠点施設として、インフォメーションセンターの維持管理を行っていく事業<br>今後についても同様に継続していく  |         |                  |      | 項目(細節)                                | 金額(千円)                                | 項目(細節)                             | 金額(千円) |    |    |     |     |
|         |  |         |                  |      | 旅費                                    |                                       | 使用料及び賃借料                           | 10     |    |    |     |     |
|         |  |         |                  |      | 消耗品費                                  | 51                                    | 備品購入費                              | 147    |    |    |     |     |
|         |  |         |                  |      | 半熱水費                                  | 731                                   |                                    |        |    |    |     |     |
|         |  |         |                  |      | 通信運搬費                                 | 592                                   |                                    |        |    |    |     |     |
|         |  |         |                  |      | 施設維持管理委託料                             | 4,277                                 | 計                                  | 5,808  |    |    |     |     |

## 1 現状把握(DO)

## （1）事務事業の目的と指標

|  |                                 |
|--|---------------------------------|
| ①活動  |                                 |
| 26年度活動内容                                   | 登山者への安全登山の案内・救助及び提供しているトイレ等施設清掃 |
| 27年度活動予定                                   | 登山者への安全登山の案内・救助及び提供しているトイレ等施設清掃 |
| ②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) *人や自然資源等         |                                 |
| 南アルプスを訪れる登山者                               |                                 |
| ③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか) |                                 |
| 登山者への情報発信                                  |                                 |
| ④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)                     |                                 |
| 遭難の減少                                      |                                 |

|   |  |         |
|---|--|---------|
| ➡ | ⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない<br>名称<br>ア インフォメーションセンター 利用者数                        | 単位<br>人 |
| ➡ | イ  |         |
| ➡ | ウ  |         |
| ➡ | ⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない<br>名称<br>ア 登山者人数                                       | 単位<br>人 |
| ➡ | イ  |         |
| ➡ | ウ  |         |
| ➡ | ⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない<br>名称<br>ア 休憩所を利用した登山者の内インフォメーションセンターを利用した登山者の割合 | 単位<br>% |
| ➡ | イ  |         |
| ➡ | ウ  |         |
| ➡ | ⑧ 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない<br>名称<br>ア 事故・遭難件数                                   | 単位<br>件 |
| ➡ | イ インフォメーションセンターからの情報がためになったと答えた利用者の割合  | 人       |

### (2) 事業費 指標の推移

| (2)事業費・指標の推移 |      | 単位       | (決算・実績) | (決算・実績) | (決算見込・実績) | (予算・目標) | (計画・目標) | (計画・目標) | (トータルコスト・目標) |
|--------------|------|----------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|--------------|
| 年間トータルコスト    | 財源内訳 | 国庫支出金    | 千円      |         |           |         |         |         |              |
|              |      | 県支出金     | 千円      |         |           |         |         |         |              |
|              |      | 地方債      | 千円      |         |           |         |         |         |              |
|              |      | その他      | 千円      | 821     | 903       | 681     | 891     | 891     |              |
|              |      | 一般財源     | 千円      | 2,459   | 4,098     | 5,127   | 5,169   | 5,169   |              |
|              |      | 事業費計(A)  | 千円      | 3,280   | 5,001     | 5,808   | 6,060   | 6,060   | 0            |
|              | 人件費  | 正規職員従事人数 | 人       | 1       | 1         | 1       | 1       | 1       | 0            |
| 人件費          |      | 延べ業務時間   | 時間      | 5       | 5         | 5       | 5       | 5       |              |
|              |      | 人件費計(B)  | 千円      | 23      | 23        | 23      | 23      | 23      | 0            |
|              |      | (A)+(B)  | 千円      | 3,303   | 5,024     | 5,831   | 6,083   | 6,083   | 0            |

|        |   |   |     |  |  |  |  |
|--------|---|---|-----|--|--|--|--|
|        |   |   |     |  |  |  |  |
| 活動指標   | ア | 人 |     |  |  |  |  |
|        | イ |   |     |  |  |  |  |
|        | ウ |   |     |  |  |  |  |
| 対象指標   | ア | 人 |     |  |  |  |  |
|        | イ |   |     |  |  |  |  |
|        | ウ |   |     |  |  |  |  |
| 成果指標   | ア | % |     |  |  |  |  |
|        | イ |   |     |  |  |  |  |
|        | ウ |   |     |  |  |  |  |
| 上位成果指標 | ア | 件 | 0.0 |  |  |  |  |
|        | イ | 人 |     |  |  |  |  |

(3)この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

|   |  |
|---|--|
| ① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?                      | 登山者の安全確保と山岳情報発信の拠点施設としてアルペングラザが建設された。平成19年にアルペングラザが解体され、平成22年から環境省が建設したインフォメーションセンターとなる。 |
| ② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?  | 環境省がアルペングラザを解体し、同様の目的を持つ施設として、インフォメーションセンターを建設した。登山経験の浅い登山者や高齢者が多くなり、登山日程の短縮化が進行している。    |
| ③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか? | 山岳交通等の民間公共交通機関の当該施設活用を望む声がある。  |

#### (4) 改革改善の取り組み状況

|   |  |
|---|--|
| ① 改革改善の取り組み実施は?                             | <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容↓】 <input type="checkbox"/> 取り組みしていない⇒【理由↓】 |
| ② これまでの改革改善の取り組み状況・経過<br>(取り組みしていない場合はその理由) | 環境省がインフォメーションセンターの建設を行った。その管理運営を南アルプス市が請け負う事となった。<br>維持管理については平成22年度から外部委託とした。               |
| ③ H 26年度に実施した改革改善の内容                        | 登山者の増加に伴い案内人員の増加を図った。  |

|       |                     |     |       |     |       |
|-------|---------------------|-----|-------|-----|-------|
| 事務事業名 | インフォメーションセンター管理運営事業 | 所属部 | 農林商工部 | 所属課 | 観光商工課 |
|-------|---------------------|-----|-------|-----|-------|

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

|         |   |  |   |
|---------|---|--|---|
| 目的妥当性評価 | ①政策体系との整合性<br>この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？                  | <input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】<br>登山に関する情報の発信を行い、登山者の安全を図ることを目的としていることから市の山岳観光振興策の一環である   |   |
|         | ②公共関与の妥当性<br>この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？<br>民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？             | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】<br>登山に関する情報の発信を行い、登山者の安全を図ることを目的とした、山岳観光振興事業の一環である   |   |
|         | ③維持・継続の妥当性<br>現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？ | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】<br>北岳をはじめ南アルプス登山の拠点施設であり、市山岳観光振興に欠かせない。  |   |
|         | ④成果の向上余地<br>今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？     | <input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】<br>施設の適切な管理と案内業務の徹底により登山者へのイメージアップから登山観光客増加が期待できる。 |   |
|         | ⑤類似事業との統廃合・連携の可能性<br>類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？     | <input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓)<br><input type="checkbox"/> 統合・連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統合・連携ができない<br><input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない  |   |
|         | ⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性<br>この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？       | <input type="checkbox"/> 影響なし<br><input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】<br>遭難等、緊急時の対応が困難となる   | <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる<br><input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】<br>環境省との協定に伴い行なっている事業である。山岳観光(登山)を目的とした市の観光振興策の一貫である |
|         | ⑦事業費の削減余地<br>成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)                          | <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】<br>適切な人員配置等のため必要最低限である。   |   |
|         | ⑧人件費の削減余地<br>成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)      | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】<br>環境省との管理協定に従い、芦安ファンクラブに管理を委託する中で最大限人件費の圧縮を図っている。  |   |
|         | ⑨受益機会・受益者負担の適正化余地<br>事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？                | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】<br>南アルプス地域を訪れた人への情報発信と安全性の向上を目的とした事業であり、特定の団体及び個人を対象としていない。   |   |

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

| (1) 1次評価者としての評価結果  | (2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について) |
|--|--|
| ①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | 更にインフォメーションセンターの案内者の増加が必要                          |
| ②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり   |  |
| ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり   |  |
| ④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり   |  |

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

| (1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可         | (3) 改革・改善による方向性   |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
|---|---|--------------------------|--------------------------|--|--|----|----|----|----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----|-------------------------------------|--------------------------|--|----|--------------------------|--|--|---|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)    | <input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)   |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
| <input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)    | <input checked="" type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果)   |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
| <input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果) | <input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)   |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
| <input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)     | <input type="checkbox"/> 終了   |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
| (2)改革改善案について                                  | <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <th>向上</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>維持</th> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <th>低下</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th>下</th> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p> |                          | コスト水準                    |  |  | 削減 | 維持 | 増加 | 向上 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 維持 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |  | 低下 | <input type="checkbox"/> |  |  | 下 |  |  |  |
|   | コスト水準   |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
|   | 削減  | 維持                       | 増加                       |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
| 向上  | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
| 維持  | <input checked="" type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
| 低下  | <input type="checkbox"/>  |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
| 下   |   |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
| (4)改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策                   | (5)事務事業優先度評価結果 平成26年度   |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
|   | 成果優先度評価結果 ①   |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |
|   | コスト削減優先度評価結果 ⑫  |                          |                          |  |  |    |    |    |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |   |  |  |  |