

事務事業マネジメントシート
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 27 年 3 月 31 日作成

事務事業名	マーシャルタウン市交流・交流支援事業 □ 実施計画事業	所属部局	総合政策部	単位番号	2012			
		所属課室	政策推進課	課長名	保坂 正彦			
基本政策	I 情報と連携の都市づくり	所属担当	行政運営・統計担当	担当者名	原 かおり			
	04 国際交流・地域間交流の推進				01 一般	02 01 07 060 04		
政策	06 交流活動の推進	事業区分	□ 国の制度による義務的事業 □ 施設等維持管理事業		□ 県の制度による義務的事業 □ 補助金交付事業	□ 市の制度による義務的事業 <input checked="" type="checkbox"/> その他の事業		
					□ 義務化されている協議会等の負担金			
事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 15 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (~ 年度)	法令根拠						
事業の内容 事業の概要	事業の内容 事業の概要	事業費の主な内訳 (26年度 決算見込)	項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)		
	海外姉妹都市の米国アイオワ州マーシャルタウン市との交流事業 双方の中学生等の間でホームステイ交流を行い、異文化体験をしながら国際人としての知識を身につける機会とする。隔年で訪問・受入を行っており、24年度は本市中学生訪問団を派遣。引率者の旅費は全額市が負担。中学生団員については、個人負担と市の補助金からなり、団員1人につき5万円以内の補助金を国際交流協会へ交付する。	旅費	768	その他保険料	37	負担金 補助金及び交付金	500	
							計	1,305

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

① 活動	マーシャルタウン市へ本市中学生を派遣(7月23日~8月2日)
26年度活動内容	マーシャルタウン市へ本市中学生を派遣(7月23日~8月2日)
27年度活動予定	マーシャルタウン市訪問団を受入
② 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	市国際交流協会、交流事業参加者(訪問団員中学生・引率、ホストファミリー、ボランティアスタッフ、受入に関わる市民)
③ 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	国際交流協会が受入を実施することにより、市民レベルでの交流が安全かつ友好的に行われる
④ 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	より多くの若者・市民が姉妹都市交流活動に参加する

⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア:受入または訪問による交流事業数	回	
イ:訪問団の滞在期間	日	
ウ:		
⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア:訪問団員・引率者数	人	
イ:国際交流協会会員数	人	
ウ:受入事業参加者数	人	
⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア:交流事業に参加して良かったと回答した人の割合	%	
イ:本市を再訪したいと答えた訪問者の割合	%	
ウ:事故発生数	件	
⑧ 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア:姉妹都市交流事業参加者数	人	
イ:		

(2) 事業費・指標の推移		単位	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算・実績)	26年度 (決算見込・実績)	27年度 (予算・目標)	28年度 (計画・目標)	29年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータル	事業費	国庫支出金	千円						
		県支出金	千円						
		地方債	千円						
		その他	千円	257	1,276	431			
		一般財源	千円	1,226	390	29	289		
		事業費計 (A)	千円	1,226	647	1,305	720	0	0
人件費	正規職員従事人数	人		1	4	1	1		
	延べ業務時間	時間		480	460	480	480		
	人件費計 (B)	千円		2,184	2,093	2,184	2,184	0	0
	(A)+(B)	千円		3,410	2,740	3,489	2,904	0	0
活動指標		ア:回	1.0	1.0	1.0				
		イ:日	10.0	11.0	10.0				
		ウ:							
対象指標		ア:人	18.0	0.0	18.0				
		イ:人	110.0	120.0	130.0				
		ウ:人	0.0	70.0	0.0				
成果指標		ア:%	80.0	80.0	80.0				
		イ:%	0.0	0.0	0.0				
		ウ:件							
上位成果指標		ア:人	130.0	140.0	150.0				
		イ:							

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	合併前1993年旧檜町とマーシャルタウン市との間に姉妹都市提携が締結され、中学生や一般市民の相互訪問、ホームステイ交流が継続的に実施された。合併後も両市間で調印が行われ、交流が継続している。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	合併直後は交流事業参加中学生に、出身地区の偏りが見られたが、現在は全市からの参加と広がっている。しかしこの2,3年の姉妹都市訪問も含めて参加中学生応募数が減少傾向にある。(夏休みの部活動大会等が重なるため)
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	訪問経験者・保護者からは訪問事業について参加して(させて)良かったという声がある。姉妹都市関係者からは安全面・ホストの確保から訪問団数は中学生10名までが良いという意見がある。

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	「 取り組みしている ⇒【内容】 」 <input checked="" type="checkbox"/> 「 取り組みしていない ⇒【理由】 」
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	事前研修の内容の見直しは少しずつではあるがしてきている。この事前研修をより有効にするために、時期・内容・出席者など検討している。
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	姉妹都市訪問直後より、保護者を交えて来年度の受入準備のための事前研修を定期的におこなった。このことにより2ヶ年の交流を再認識し、受入家庭の確保もスムーズにいき、受入をみんなでする意識づけをすることがで

事務事業名	マーシャルタウン市交流・交流支援事業	所属部	総合政策部	所属課	政策推進課
-------	--------------------	-----	-------	-----	-------

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input checked="" type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 未来を担う中学生を中心に、海外姉妹都市訪問の機会を設けることにより、国際人としての知識を身につける一助となり、かつ国際交流活動を推進する。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 姉妹都市交流は本来市と市の交流を目的としている。市の施策である。 事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。□ 民間・NPO □ 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 訪問参加者は、市内在住の中学生を対象とし、一般訪問においても市民から広く募集を行っている。
	④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 事前研修の内容をさらに工夫することにより訪問事業を充実させる。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 姉妹都市交流活動の主事業である、双方の訪問・受入事業がなくなってしまう。 <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 左記の理由による。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 ホームステイ・事前研修において、住民や講師のボランティアによる協力をいただいている。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 海外姉妹都市との交流には、事前の入念な連絡調整事務・訪問前の研修が必須であるため業務時間の削減余地はないが、業務の一部は臨時職員が対応しており、勤務日数等により削減可能である。
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 訪問参加者は市内在住の全中学生を対象とし、一般訪問においても、市民から広く募集を行っている。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	姉妹都市への訪問・受入という2ヶ年にわたる「異文化交流」を明確にしたことにより、事前研修の内容や研修時期の見直しをすることができ、またホストファミリーも訪問団員全員が引受けてくれた。また姉妹都市交流の対象学年を1学年広げ、中学1・2・3年生とし広く参加者をつくることができた。 市としての姉妹都市交流への考え方方にそい、国際交流協会の関わり方・役割を明確にしていく必要がある。
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																			
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)																			
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																			
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果) <input type="checkbox"/> 終了																			
(2) 改革改善案について	コスツ水準																			
①2ヶ年の「異文化交流」を理解し協力してくださる引率者の人選が必要	<table border="1"> <tr> <td rowspan="2">成 果 水 準</td> <td colspan="3">コスツ水準</td> </tr> <tr> <td>削 減</td> <td>維 持</td> <td>増 加</td> </tr> <tr> <td>向 上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維 持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低 下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>	成 果 水 準	コスツ水準			削 減	維 持	増 加	向 上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維 持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		低 下	<input type="checkbox"/>		
成 果 水 準	コスツ水準																			
	削 減	維 持	増 加																	
向 上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																	
維 持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>																		
低 下	<input type="checkbox"/>																			
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5)事務事業優先度評価結果 平成26年度																			
	成果優先度評価結果 ⑤																			
	コスト削減優先度評価結果 ⑨																			