

**事務事業マネジメントシート**  
**(兼)予算編成資料・実施計画資料**

作成日 H 26 年 3 月 24 日作成

|         |  |   |  |   |                     |      |             |
|---------|--|---|--|---|---------------------|------|-------------|
| 事務事業名   | 野牛島土地改良区運営支援事業   |   |  | 所属部局  | 農林商工部               | 単位番号 | 6049        |
|         | <input checked="" type="checkbox"/> 実施計画事業   |   |  | 所属課室  | 農林振興課               | 課長名  | 築野剛司        |
|         |  |   |  | 所属担当  | 農業振興担当              | 担当者名 | 折居慎也        |
| 基本政策    | II<br>基本<br>計<br>画<br>体<br>系   | にぎわいと活力あふれる都市づくり  |  | 予算科目  | 会計                  | 名称   | 款項目細目       |
| 政策      | 07<br>計<br>画<br>体<br>系   | 農林水産業の振興  |  |   | 01                  | 一般   | 06010302013 |
| 施策      | 12<br>策<br>体<br>系  | 生産を支える基盤の整備充実   |  | 事業区分  |                     |      |             |
| 事業期間    |  | <input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度)<br><input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( ~ 年度) |  | 法令根拠  | 南アルプス市農業振興事業補助金交付要綱 |      |             |
| 事務事業の概要 | 事業の内容・期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載<br>事業の内容<br>・土地改良区内水門や水路の維持管理をし、地域内の受益地に水を供給している団体である<br>・受益者の負担金及び補助金等で運営されている<br>・事務は土地改良区で行っている |   |  | 事業費の主な内訳 (25年度 決算見込)<br>項目(細節) 金額(千円) 項目(細節) 金額(千円) |                     |      |             |
|         |  |   |  | 協議会・協会・団体補助金  | 49                  |      |             |
|         |  |   |  |   |                     |      |             |
|         |  |   |  |   |                     |      |             |
|         |  |   |  |   |                     | 計    | 49          |

**1 現状把握(DO)**

## (1) 事務事業の目的と指標

|  |                                   |
|--|-----------------------------------|
| ①活動  | 事業の適正把握と補助金事務                     |
| 25年度活動実績                                   |                                   |
| 26年度活動予定                                   | 事業の適正把握と補助金事務                     |
| ②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等          |                                   |
| 野牛島土地改良区                                   |                                   |
| ③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか) | 対象とする受益地内の散水施設が円滑に運営され、農業が継続できる   |
| ④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)                     | 農産物の安定した生産が図れる<br>《生産を支える基盤の整備充実》 |

|                                  |    |    |
|----------------------------------|----|----|
| ⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない     | 名称 | 単位 |
| ア:総代数                            |    | 人  |
| イ:                               |    |    |
| ウ:                               |    |    |
| ⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない       | 名称 | 単位 |
| ア:野牛島土地改良区の受益者数                  |    | 人  |
| イ:野牛島土地改良区の受益面積                  |    | ha |
| ウ:                               |    |    |
| ⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない | 名称 | 単位 |
| ア:農業就業人口(農林業センサス)                |    | 人  |
| イ:経営耕地面積(農林業センサス)                |    | ha |
| ウ:                               |    |    |
| ⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない     | 名称 | 単位 |
| ア:生産農業所得額(山梨農林水産統計年報)            |    | 億円 |
| イ:                               |    |    |

| (2) 事業費・指標の推移 |     | 単位       | 23年度<br>(決算・実績) | 24年度<br>(決算・実績) | 25年度<br>(決算見込・実績) | 26年度<br>(予算・目標) | 27年度<br>(計画・目標) | 28年度<br>(計画・目標) | 最終 年度<br>(トータルコスト・目標) |
|---------------|-----|----------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
| 年間トータル        | 事業費 | 国庫支出金    | 千円              |                 |                   |                 |                 |                 |                       |
|               |     | 県支出金     | 千円              |                 |                   |                 |                 |                 |                       |
|               |     | 地方債      | 千円              |                 |                   |                 |                 |                 |                       |
|               |     | その他      | 千円              |                 |                   |                 |                 |                 |                       |
|               |     | 一般財源     | 千円              | 50              | 50                | 49              | 48              | 47              | 46                    |
|               |     | 事業費計 (A) | 千円              | 50              | 50                | 49              | 48              | 47              | 46                    |
|               | 人件費 | 正規職員従事人数 | 人               | 1               | 1                 | 1               | 1               | 1               | 1                     |
|               |     | 延べ業務時間   | 時間              | 3               | 3                 | 3               | 3               | 3               | 3                     |
|               |     | 人件費計 (B) | 千円              | 14              | 14                | 14              | 14              | 14              | 14                    |
|               |     | (A)+(B)  | 千円              | 64              | 64                | 63              | 62              | 61              | 60                    |
| 活動指標          |     | ア:人      | 32.0            | 32.0            | 32.0              | 32.0            | 32.0            | 32.0            |                       |
| 対象指標          |     | イ:       |                 |                 |                   |                 |                 |                 |                       |
| 成果指標          |     | ウ:       |                 |                 |                   |                 |                 |                 |                       |
| 上位成果指標        |     | ア:人      | 193.0           | 193.0           | 193.0             | 193.0           | 193.0           | 193.0           |                       |
|               |     | イ:ha     | 50.9            | 50.9            | 50.9              | 51.0            | 51.0            | 51.0            |                       |
|               |     | ウ:       |                 |                 |                   |                 |                 |                 |                       |

## (3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

|   |   |
|---|---|
| ① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?                      | 畠地帯の農業用水の確保のため国営金無川農業水利事業として昭和40年10月着手で平成49年9月に完成し、散水を開始した。 |
| ② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?  | 農業離れ及び宅地化が進み受益面積が縮小している。今後も今まで以上の速度で進展していくと思われる。            |
| ③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか? | 年々補助額が減少しており、補助額の増額という要望が大きい                                |

## (4) 改革改善の取り組み状況

|   |  |
|---|--|
| ① 改革改善の取り組み実施は?                         | 「取り組みしている」⇒【内容】 <input checked="" type="checkbox"/> 「取り組みしていない」⇒【理由】 |
| ② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由) | 南アルプス市農業振興事業補助金交付要綱に準じており、毎年一定額を交付している                               |
| ③ H 25年度に実施した改革改善の内容                    | 特になし   |

|       |                |     |       |     |       |
|-------|----------------|-----|-------|-----|-------|
| 事務事業名 | 野牛島土地改良区運営支援事業 | 所属部 | 農林商工部 | 所属課 | 農林振興課 |
|-------|----------------|-----|-------|-----|-------|

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

|         |   |   |
|---------|---|---|
| 目的妥当性評価 | ①政策体系との整合性<br>この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？                  | <input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】<br>受益地における水稲・果樹農業の振興に欠かせない事業であり生産を支える基盤の整備充実という施策に結びついている。  |
|         | ②公共関与の妥当性<br>この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？<br>民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？             | <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】<br>円滑な運営を行うためには行政の支援と協力は必要であるが、本来は受益者負担金で運営るべき事業である。<br><br>事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。□ 民間・NPO □ 市民協働                                   |
|         | ③維持・継続の妥当性<br>現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？ | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】<br>土地改良区は受益者で構成され本市農業を支える団体であり、現状の対象及び意図を見直す必要はない。しかし今後、農業を側面から支援し振興を図るために、ある程度補助金は妥当である。   |
|         | ④成果の向上余地<br>今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？                         | <input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】<br>土地改良区の事業は、目的に沿った独自の事業であるため                                   |
| 有効性評価   | ⑤類似事業との統廃合・連携の可能性<br>類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？     | <input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓)<br><br><input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】<br><br><input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない                            |
|         | ⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性<br>この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？       | <input type="checkbox"/> 影響なし<br><input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】<br>現状では、補助金を削減すると財政的に運営が厳しくなる。<br><br><input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる<br><input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】<br>受益者負担金を徴収していないため、受益者の理解が必要で直ぐには休止できない。 |
| 効率性評価   | ⑦事業費の削減余地<br>成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)                          | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】<br>受益者負担金と市の補助金のみの運営であるため削減は困難。  |
|         | ⑧人件費の削減余地<br>成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)      | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】<br>補助金の支給事務であり多くの時間を費やしていないためこれ以上の削減余地はない  |
| 公平性評価   | ⑨受益機会・受益者負担の適正化余地<br>事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？                | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】<br>市内の土地改良区には同様に補助金を出しているので公平である。  |

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

| (1) 1次評価者としての評価結果  | (2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)   |
|--|--|
| ①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり | 農業を取り巻く環境は厳しく、農家数も減少傾向にあることから補助金を支出している。事業費を削減すると土地改良区にとって運営に支障をきたす恐れがあり、農業に対する影響が大きいため現状では事業自体の廃止や大幅な補助金の削減はできない。 |
| ②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり   |  |
| ③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり   |  |
| ④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり   |  |

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

|  |   |
|--|---|
| (1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可                            | (3) 改革・改善による方向性   |
| <input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)                       | <input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)   |
| <input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)                       | <input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切) |
| <input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)                    | <input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)   |
| (2) 改革改善案について  | コスツ水準<br>↓<br>成 果<br>維 持<br>水 準<br>低 下<br>↑<br>向 上  |
| 当土地改良区だけの問題ではなく、補助金を交付している土地改良区全てにいえるが、補助金に頼らない運営方法を研究していく必要がある。 | ※ 廃止・休止の場合は記入不要   |
| (4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策                                     | (5) 事務事業優先度評価結果 平成25年度  |
| 独自の運営を行っていくためには、財源を確保する方法を見つける必要がある。                             | 成果優先度評価結果 (12)  |
|  | コスト削減優先度評価結果 (6)  |