

事務事業マネジメントシート (兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 25 年 3 月 13 日作成

1 現状把握(DQ)

1 既存把握(BC) (1) 事務事業の目的と指標

(1) 活動	
24年度活動実績	H24年4月採用職員1名が消防学校初任科へ6ヶ月間入校し、消防職員として必要な基礎知識と技術を習得した。
25年度活動予定	H25年4月採用職員3名が消防学校初任科へ6ヶ月間入校し、消防職員として必要な基礎知識と技術を習得する。
(2) 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	
消防職員	
(3) 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	
消防職員として必要な基礎知識と技術を習得できると共に、厳正な規律と強靭な体力も習得できる。	
(4) 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	
消防職員としての資質の向上が図れ、市民の安全・安心につながる。	

(5) 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア	初任科を卒業した人数	人
イ		
ウ		
(6) 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア	初任科に入校する人数	人
イ		
ウ		
(7) 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア	入校職員の資質向上度	%
イ		
ウ		
(8) 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア	市民の職員に対する信頼度	%
イ		

(2) 東業費 - 比率の推移

(2) 事業費・指標の推移		単位	23年度 (決算・実績)	24年度 (決算見込・実績)	25年度 (予算・目標)	26年度 (次年度計画・目標)	27年度 (計画・目標)	28年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータルコスト	財源内訳	国庫支出金	千円						
		県支出金	千円						
		地方債	千円						
		その他	千円						
		一般財源	千円	686	350	1,110	740	370	740
	事業費計 (A)		千円	686	350	1,110	740	370	740
	人件費	正規職員従事人数	人	2	2	2	2	2	2
		延べ業務時間	時間	24	24	24	24	24	24
	人件費計 (B)		千円	95	95	95	95	95	95
	(A)+(B)		千円	781	445	1,205	835	465	835
活動指標		ア	人	2.0	1.0				
		イ							
		ウ							
対象指標		ア	人	2.0	1.0	3.0	2.0	1.0	2.0
		イ							
		ウ							
成果指標		ア	%						
		イ							
		ウ							
上位成果指標		ア	%						
		イ							

(3)この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか？	消防職員として採用した後、専門的知識を取得する為半年間の研修事業であり、当消防本部発足以來行われて いる事業である。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか？また、今後の予測は？	変化していない
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか？	特になし

(4) 改革改善の取り組み状況

④ 改革改善の取り組み状況	
① 改革改善の取り組み実施は?	<input type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしていない⇒【理由】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過 (取り組みしていない場合はその理由)	この事業は、山梨県消防学校に入校して専門的知識を修得する制度であり、消防学校の教育訓練の基準に基づいて実施されるため、県職員である教官に依頼している。
③ H 24年度に実施した改革改善の内容	特になし

事務事業名	消防職員初任育成参画事業(消防学校初任科入校負担金)	所属部	消防本部	所属課	管理課
-------	----------------------------	-----	------	-----	-----

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 学校卒業後、市の消防職員として、災害等に対して市民の為に活動するための基礎教育であるため。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 消防職員として活動する為には、必要不可欠である。 事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input type="checkbox"/> 民間・NPO <input type="checkbox"/> 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 消防吏員の定員が82人であるが、退職等の欠員後に採用された場合は6ヶ月間欠員状態であるため、年間通じて活動できる職員が82人になるよう先を見込んだ人數を消防学校で教育したほうが良いと思われる。
有効性評価	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 消防学校入校者を除き定員数になるようにしないと、多数退職者等がいる場合、消防本部で活動できる人数が減少してしまい業務に影響が出る。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 影響なし <input type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 消防人としての教養がないと、消防活動ができないことや、怪我などのもとになる。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費（コスト）を削減できないか？（仕様や工法の適正化、住民の協力など）	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 定められた入校負担金で行っているので削減できない。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？（事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？）	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 負担金の払い込み事務のみである為、削減余地なし
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 公平・公正

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
① 目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
② 有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③ 効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④ 公公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
	新たに採用された消防職員が、初任科生として6ヶ月間、消防士となる為の訓練を受けるために必要な事業である。

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可			(3) 改革・改善による方向性																		
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)	<input type="checkbox"/> 公平性改善(公平性⑨の結果)	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">コスト水準</th> </tr> <tr> <th></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>成績向上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>果水維持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>水準低下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	コスト水準			削減	維持	増加	成績向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	果水維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		水準低下	<input type="checkbox"/>		
コスト水準																					
	削減	維持		増加																	
成績向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>																	
果水維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>																			
水準低下	<input type="checkbox"/>																				
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果)	<input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																			
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)																				
(2) 改革改善案について																					
①	②	③																			
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策			(5) 事務事業優先度評価結果																		
①	②	③	<table border="1"> <tr> <td>成果優先度評価結果</td> <td>(11)</td> </tr> <tr> <td>コスト削減優先度評価結果</td> <td>(6)</td> </tr> </table>			成果優先度評価結果	(11)	コスト削減優先度評価結果	(6)												
成果優先度評価結果	(11)																				
コスト削減優先度評価結果	(6)																				