

事務事業マネジメントシート
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 24 年 3 月 12 日作成

| | | | | | | | |
|-------|---|----------------------|--------|--------------------|--|-----------------|------|
| 事務事業名 | 消防長会関東支部参画事業 | □ 実施計画事業 | 所属部局 | 消防本部 | 単位番号 | 12076 | |
| | | | 所属課室 | 管理課 | 課長名 | 中込久男 | |
| 基本政策 | I | 情報と連携の都市づくり | 所属担当 | 管理担当 | 担当者名 | 塩沢 誠 | |
| | 06 | 安全な環境づくり | | 01 | 一般 | 09 01 01 050 06 | |
| 政策 | 計画体系 | 08 防災体制の充実 | 事業区分 | □ 国の制度による義務的事業 | □ 施設等維持管理事業 | | |
| | | | | □ 県の制度による義務的事業 | □ 補助金交付事業 | | |
| 施策 | 08 防災体制の充実 | | 事業区分 | □ 市の制度による義務的事業 | <input checked="" type="checkbox"/> その他の事業 | | |
| | | | | □ 義務化されている協議会等の負担金 | | | |
| 事業期間 | □ 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 15 年度) □ 期間限定複数年度 (~ 年度) | | 法令根拠 | | | | |
| 事業の概要 | 事業の内容: 期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 関東の消防本部がそれぞれの区分において連携を保ち、消防に係る行財政、法政、相互応援、職員福利等の諸問題について各事業推進委員会等にて研究、情報提供、各種事業を実施し、消防力の充実、強化を推進する。 ・全国消防長会関東支部総会、救助技術大会、緊急消防援助隊訓練他 | 事業費の主な内訳 (24年度 決算見込) | 項目(細節) | 金額(千円) | 項目(細節) | 金額(千円) | |
| | | | その他負担金 | 24 | | | |
| | | | | | | | 計 24 |

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

| | |
|---|--|
| ① 活動 | 平成24年度活動予定は事務事業の概要のとおり |
| 24年度活動実績 | |
| 25年度活動予定 | 平成25年度活動予定は事務事業の概要のとおり |
| ② 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等 | |
| 消防組織 消防職員 | |
| ③ 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか) | 消防組織が充実する。 消防活動に必要な知識、技術を習得できる。 |
| ④ 上位目的(どのような結果に結び付けるのか) | 職員の消防技術の向上。 災害現場での確かつ迅速な活動。 人命救助及び被害の軽減。 組織の強化。 |

| | | |
|-----------------------------------|----|----|
| ⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない | 名称 | 単位 |
| ア 会議及び大会数 | | 回 |
| イ | | |
| ウ | | |
| ⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない | 名称 | 単位 |
| ア 消防職員定数 | | 人 |
| イ | | |
| ウ | | |
| ⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない | 名称 | 単位 |
| ア 組織の充実度 | | % |
| イ 職員の資質の向上度 | | % |
| ウ | | |
| ⑧ 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない | 名称 | 単位 |
| ア 組織の充実度 | | % |
| イ 職員の資質の向上度 | | % |

| (2) 事業費・指標の推移 | | 単位 | 23年度 (決算・実績) | 24年度 (決算見込・実績) | 25年度 (予算・目標) | 26年度 (次年度計画・目標) | 27年度 (計画・目標) | 28年度 (計画・目標) | 最終 年度 (トータルコスト・目標) |
|---------------|----------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
| 年間事業費 | 財源内訳 | 国庫支出金 県支出金 地方債 その他 一般財源 | 千円 千円 千円 千円 千円 | 24 | 24 | 24 | 24 | 24 | 24 |
| トータルコスト | 人件費 | 事業費計 (A) | 千円 | 24 | 24 | 24 | 24 | 24 | 0 |
| | 正規職員従事人員 | 人 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| | 延べ業務時間 | 時間 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | |
| | 人件費計 (B) | 千円 | 198 | 198 | 198 | 198 | 198 | 198 | 0 |
| | (A)+(B) | 千円 | 222 | 222 | 222 | 222 | 222 | 222 | 0 |
| | 活動指標 | ア 回 イ ウ | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | |
| | 対象指標 | ア 人 イ ウ | 82.0 | 82.0 | 85.0 | 85.0 | 85.0 | 85.0 | |
| | 成果指標 | ア % イ % ウ | | | | | | | |
| | 上位成果指標 | ア % イ % | | | | | | | |

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

| | |
|---|---------------------------|
| ① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか? | 昭和49年の岐阜消防本部発足当初から加入している。 |
| ② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は? | 特に変化なし |
| ③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか? | 特になし |

(4) 改革改善の取り組み状況

| | |
|---|---|
| ① 改革改善の取り組み実施は? | <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容↓】 <input type="checkbox"/> 取り組みしていない ⇒【理由↓】 |
| ② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由) | 警防、救助、救急の講習、研修の参加など |
| ③ H 24年度に実施した改革改善の内容 | 特になし |

| | | | | | |
|-------|--------------|-----|------|-----|-----|
| 事務事業名 | 消防長会関東支部参画事業 | 所属部 | 消防本部 | 所属課 | 管理課 |
|-------|--------------|-----|------|-----|-----|

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

| | | |
|---------|---|--|
| 目的妥当性評価 | ①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？ | <input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 関東消防長会主催の各種講習・訓練大会等を行い職員の教養等を深め、上位目的に結びついている。 |
| | ②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？ | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 職員の教養等を深める為、民間等には委ねられない。 |
| | ③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図・成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？ | 事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input type="checkbox"/> 民間・NPO <input type="checkbox"/> 市民協働 <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 職員の士気が高揚する |
| 有効性評価 | ④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？ | <input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 各種講習・研修にもっと職員を参加させるべきである。 |
| | ⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？ | <input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない |
| | ⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？ | <input checked="" type="checkbox"/> 影響なし <input type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 関東の消防本部で参加している会であり、情報交換が不可能になる。 <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 情報等については、電子データで報告等を行うので人件費はさほどかからない。 |
| 効率性評価 | ⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など) | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 関東支部消防長会会費産出基準に基づき算出されているため、削減余地がない。 |
| | ⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？) | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 情報等については、電子データで報告等を行うので人件費はさほどかからない。 |
| 公平性評価 | ⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？ | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 公平公正 |

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

| (1) 1次評価者としての評価結果 | (2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について) |
|--|--|
| ①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | ・全国消防長会関東支部総会、消防職員意見発表関東大会、全国消防長会関東支部主催の消防職員を対象とした各種研修等があり、職員の士気向上となる必要な事業である。 |
| ②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | |
| ③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | |
| ④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | |

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

| (1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可 | (3) 改革・改善による方向性 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|-------------------------------------|--------------------------|--|--|----|----|----|----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----|--------------------------|-------------------------------------|--|----|--------------------------|--|--|
| <input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果) <input type="checkbox"/> 公平性改善(公平性⑨の結果) <input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切) <input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果) | <table border="1"> <tr> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <td>向上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p> | コスト水準 | | | | 削減 | 維持 | 増加 | 向上 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 維持 | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | | 低下 | <input type="checkbox"/> | | |
| コスト水準 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 削減 | 維持 | 増加 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 向上 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 維持 | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 低下 | <input type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2) 改革改善案について ① ② ③ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策 ① ② ③ | (5) 事務事業優先度評価結果 成果優先度評価結果 (12) コスト削減優先度評価結果 (6) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |