

南アルプス市 平成 24 年度

事務事業マネジメントシート (兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 25 年 3 月 26 日作成

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

① 活動	
24年度活動実績	フォームバスター・メールセンターの購入
25年度活動予定	
② 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等	業務系システム
③ 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	システムの安定稼動
④ 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	業務の効率化による住民サービスの向上

(5) 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア:導入台数		台
イ:		
ウ:		
(6) 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア:対象業務数		業務
イ:		
ウ:		
(7) 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア:修理依頼件数		回
イ:		
ウ:		
(8) 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア:市役所が行っている各種サービスの満足度		%
イ:		

(2) 事業費 - 指標の推移

(2) 事業費・指標の推移

(2) 事業費・指標の推移		単位	23年度 (決算・実績)	24年度 (決算見込・実績)	25年度 (予算・目標)	26年度 (次年度計画・目標)	27年度 (計画・目標)	28年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間 トータル 事業費 内訳	国庫支出金	千円							
	県支出金	千円							
	地方債	千円							
	その他	千円							
	一般財源	千円		4,200					
	事業費計 (A)	千円	0	4,200	0	0	0	0	0
人件費 コスト	正規職員従事人数	人		1					
	延べ業務時間	時間		12					
	人件費計 (B)	千円	0	48	0	0	0	0	0
	(A)+(B)	千円	0	4,248	0	0	0	0	0
活動指標		ア イ ウ	台	2.0					
対象指標		ア イ ウ	業務	25.0					
成果指標		ア イ ウ	回	2.0	0.0				
上位成果指標		ア イ	%						

(3)この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか？	製造から10年が経過し、保守期限が満了していることから、故障した際に修理出来ない可能性がある。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか？また、今後の予測は？	処理数は、減少している。
③ 事務事業に対して関係者（市民、事業対象者、議会等）からどんな意見・希望が寄せられているか？	特になし

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?		<input type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしていない⇒【理由】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過 (取り組みしていない場合はその理由)		単年度事業で、調達する機器が決まっていたため、経費削減等は行えなかった。
③ H 24年度に実施した改革改善の内容		特になし

事務事業名	〔H24新規〕フォームバスター・メールシーラー更新事業	所属部	総合政策部	所属課	行政システム課
-------	-----------------------------	-----	-------	-----	---------

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	① 政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか? 意図が上位目的に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 故障が原因で納付書等の発送タイミングに遅れることは許されないため、定期的に機器を更改することが必要である。
	② 公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか? 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か?	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 現行の運用方法では、妥当である。ただし、納付書等の印刷・封入・封緘の外部委託化の検討が必要である。 事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input type="checkbox"/> 民間・NPO <input type="checkbox"/> 市民協働
	③ 維持・継続の妥当性 現状の対象と意図・成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か? 目的や事業の必要性を見直す余地はあるか?	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 基幹業務系システム更改時に運用方法の検討を行っているため、現行システムを運用する期間においては、適切であるといえる。
有効性評価	④ 成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか? できない場合は何が原因でできないのか?	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 システムと電算関連機器の安定運用が目的である。現状では概ね目標どおりの運用が行えている。
	⑤ 類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか? 類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか?	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥ 休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか? また成果から考えて、休止・廃止することはできるか?	<input checked="" type="checkbox"/> 影響なし <input type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 システム障害及び関連機器の故障に対する対応ができない、または、長期間の遅延が発生する。 <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 電算関連機器の故障等の対応が遅れ、発送業務に支障をきたすおそれがある。
効率性評価	⑦ 事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 現行の運用方法では、妥当である。ただし、納付書等の印刷・封入・封緘の外部委託化の検討が必要である。
	⑧ 人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか? (事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか?)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 調達事務を実施するための人件費のみのため削減の余地はない。
公平性評価	⑨ 受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか? 受益者負担を見直す必要はないか? 公平公正か?	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 本市システムを正常に運用するための機器であり、特定の受益者に偏っているものではない。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
① 目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	入札に付した際、予定価格と落札価格が同じだったのは、残念だった。
② 有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③ 効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④ 公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性															
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果) <input type="checkbox"/> 公平性改善(公平性⑨の結果)	<table border="1"> <tr> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <td>成績水準</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>低</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td colspan="2"></td> </tr> </table>	コスト水準				削減	維持	増加	成績水準	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	低	<input type="checkbox"/>		
コスト水準																
	削減	維持	増加													
成績水準	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>													
低	<input type="checkbox"/>															
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																
(2) 改革改善案について	(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策															
	(5) 事務事業優先度評価結果															
	成果優先度評価結果															
	コスト削減優先度評価結果															

