

## 会議録（要旨）

会議の名称		令和6年度第3回南アルプス市行政改革推進委員会	
開催日時		令和6年12月12日（木） 午後2時00分～午後4時00分	
開催場所		南アルプス市役所本庁舎3階 大会議室	公開の可否 可
事務局		総合政策部 政策推進課	傍聴者数 0人
出席者	委員	外川会長、加藤会長職務代理、清水委員、戸澤委員、鮫島委員、上野委員、加藤委員	
	事務局	深澤課長、田中課長補佐、塚原副主査、岡崎主任	
欠席者		塩沢委員、依田総合政策部長	
内 容			
1 開会			
2 会長あいさつ			
3 事務局からの説明 令和5年度の行政改革の取り組み結果について説明			
4 協議内容 以下、各委員からの意見・質問（抜粋） ・委員の意見 ⇒事務局回答			
①補助金交付金の見直し			
<ul style="list-style-type: none"> <li>・補助金の見直しについて評価基準やガイドラインはあるのか？ ⇒一律に評価する基準などは無い。補助事業ごとに所管課にヒアリングを実施し、状況や課題を把握した中で検討を行っている。</li> <li>・補助金等を出している団体などに、いくら補助していたのか、金額がどう変わったなどの一覧表があると委員にもわかりやすいのでは。 ⇒今後、改善を図っていく。</li> </ul>			
②議員定数の適正化について			
<ul style="list-style-type: none"> <li>・議員定数や報酬に関しては、行政改革の対象なのか？ ⇒議員定数等については、行革実施計画の中ではなく、市議会として取り組んで行くことだと考える。</li> <li>・行政改革から第三者的に意見をする場はないのか？ ⇒市議会議員の歳費等について、行革推進委員会で議論することは可能であり、提言もできるが、最終的には議会の議決が必要である。</li> </ul>			
③指定管理者制度について			
<ul style="list-style-type: none"> <li>・同じ地域の中に2つ3つ同時に指定管理を受けてしまう方が合理的かつ経済的なところもあるし、人力的なところも非常に効率的な運用ができると民間は考える。桃源文化会館のホールは公募方式にしないのか？ ⇒桃源文化振興協会に特定指定で指定管理に出している。文化振興協会に関しては、市が目指す文化行政の具現化をしていただく役割もあるので特定指定を取っている。今後の指定管理者制度についても見直しを行っていかないといけない部分もあるので、いろんなご意見をいただきたい。</li> </ul>			

- ・指定管理者制度の適正な運営の財政的効果について、直営時の運営費にはかかった経費だけなのか、それとも収入が含まれているのか？  
⇒支出から利用料などの収入を引いて残った費用が直営時の運営費となっている。
- ・マイナスを生み続けている施設もあるかと思うが、経営改善の対策は？  
⇒指定管理者制度も比較的順調にはいっていたが、新型コロナウイルスや物価高騰の影響でマイナスのところも出てきた。休業依頼をした施設には休業補填の実施や協定に基づいた物価上昇の補てんなどを行ってきた。しかし、物価高騰などの影響により指定管理者制度への応募が少ない状況である。公共施設アクションプランなどで現状に即した見直しをしていく。

#### ④歳入確保の取り組みについて

- ・ガバメントクラウドファンディングについて、寄付額増額の効果を判断することが難しいとは？  
⇒ファミリーフェスタのためという形でガバメントクラウドファンディングを行ったが、ふるさと納税と同じサイトで行い、充当先の政策の中にファミリーフェスタの項目を入れていたことで、純粹にファミリーフェスタを応援するためだったかとする効果は曖昧であった。
- ・自主財源比率の実績値が46%なので、目標値が38%では低いのでは？  
⇒自主財源比率とは全体に占める税収が何パーセントかということなので、これを急激に上げることは難しい。この実績値には、おそらくふるさと納税分が含まれている。

#### ⑤外部評価制度の検討について

- ・議会の各委員会で事務事業評価を実施したとあるが、今回初めて行ったのか？  
⇒今回が初めてではない。各委員会で事務事業マネジメントシートを用いて評価を行っている。各分野の専門家を委員として外部評価はしていないので、今後はどのような外部評価が良いのか検討していきたい。

#### ⑥職員の資質向上について

- ・職員の研修について、正しい言葉遣いや相手に対する思いやりを持てるよう、より充実した内容を行っていただきたい。  
⇒市民から信頼される職員を育成するために、研修等で今後改善を図っていく。

#### ⑦自治会について

- ・自治会加入のメリットをまとめたチラシとあるが、これはどこにあるのか？  
⇒チラシについては、作成予定である。
- ・自治会加入率の低下について、会員の高齢化や負担の大きさ、加入することのインセンティブの不足、社会の多様化などの理由により、自治会を辞める人が増えている。自治会業務の棚卸しをして、行政からの依頼業務など、本当に必要な業務かどうかを再検討する必要がある。  
⇒自治会活動の課題を把握して、今後本当に必要な業務は何なのか検証をしていきたい。

#### 4 その他

- ・なし

#### 5 閉会

備 考