

|         |                                                                                                                                                                                                     |    |                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |        |      |        |     |        |   |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|------|--------|-----|--------|---|
| 事務事業名   | H22新規 堰尻川小水力発電所整備事業                                                                                                                                                                                 |    | 所属部局            | 総合政策部       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 単位番号 |        | 2106 |        |     |        |   |
|         |                                                                                                                                                                                                     |    | 所属課室            | 地球温暖化対策室    |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 課長名  |        | 依田昭造 |        |     |        |   |
|         |                                                                                                                                                                                                     |    | 所属担当            | 自然エネルギー推進担当 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 担当者名 |        | 保坂正彦 |        |     |        |   |
| 基本政策    | 基本計画体系                                                                                                                                                                                              | 19 | 快適で心のかよいあう都市づくり | 予算科目        | 会計                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 名称   | 款      | 項    | 目      | 細目  | 細々目    |   |
|         |                                                                                                                                                                                                     | 32 | 自然環境の保全と活用      |             | 01                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 一般   | 04     | 01   | 05     | 09  | 01     | 1 |
| 政策      |                                                                                                                                                                                                     |    | 自然と共生する地域づくり    | 事業区分        | <input type="checkbox"/> 国の制度による義務的事業 <input type="checkbox"/> 施設等維持管理事業<br><input type="checkbox"/> 県の制度による義務的事業 <input type="checkbox"/> 補助金交付事業<br><input type="checkbox"/> 市の制度による義務的事業 <input checked="" type="checkbox"/> その他の事業<br><input type="checkbox"/> 義務化されている協議会等の負担金 |      |        |      |        |     |        |   |
| 事業期間    | <input type="checkbox"/> 単年度のみ <input type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度)<br><input checked="" type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( 22 ~ 25 年度)                                                               |    |                 |             | 法令根拠                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |        |      |        |     |        |   |
| 事務事業の概要 | 事業の内容・・・期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載<br>小水力発電施設を整備し温暖化防止の一助とする事業である。<br>堰尻川の最上流部にある可動堰に取水装置を新設し、そこから取水した河川水を、沈砂池兼水槽を経て、導水管により、約3km下流の櫛形総合公園内に設置する発電所まで導水し、発電する計画である。<br>これにより、得られた電力は総合公園内の各施設に供給する。 |    |                 |             | 事業費の主な内訳 ( 22年度 )                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |        |      |        |     |        |   |
|         |                                                                                                                                                                                                     |    |                 |             | 項目(細節)                                                                                                                                                                                                                                                                              |      | 金額(千円) |      | 項目(細節) |     | 金額(千円) |   |
|         |                                                                                                                                                                                                     |    |                 |             | 消耗品費                                                                                                                                                                                                                                                                                |      | 36     |      |        |     |        |   |
|         |                                                                                                                                                                                                     |    |                 |             | 印刷製本費                                                                                                                                                                                                                                                                               |      | 25     |      |        |     |        |   |
|         |                                                                                                                                                                                                     |    |                 |             | 調査研究委託料                                                                                                                                                                                                                                                                             |      | 483    |      |        |     |        |   |
|         |                                                                                                                                                                                                     |    |                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |        | 計    |        | 544 |        |   |

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

|                                          |                                  |
|------------------------------------------|----------------------------------|
| 活動                                       |                                  |
| 22年度活動実績                                 | 国・県等関係機関との協議<br>流量観測業務調査の委託、啓発活動 |
| 23年度活動予定                                 | 調査研究                             |
| 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) *人や自然資源等        |                                  |
| 堰尻川小水力発電所                                |                                  |
| 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていのか、どのように変えるのか) |                                  |
| 施設が整備され、発電された電力が櫛形総合公園の各施設に供給される。        |                                  |
| 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)                    |                                  |
| 公共施設からのCO2排出量が減り温暖化対策が推進される。             |                                  |

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| 活動指標(事務事業の活動量を表す指標) 数字は記入しない     |       |
| 名称                               | 単位    |
| ア 協議打合せ                          | 回数    |
| イ                                |       |
| ウ                                |       |
| 対象指標(対象の大きさを表す指標) 数字は記入しない       |       |
| 名称                               | 単位    |
| ア 発電所                            | 箇所    |
| イ                                |       |
| ウ                                |       |
| 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標) 数字は記入しない |       |
| 名称                               | 単位    |
| ア 発電量                            | kwh/年 |
| イ                                |       |
| ウ                                |       |
| 上位成果指標(結果の達成度を表す指標) 数字は記入しない     |       |
| 名称                               | 単位    |
| ア 公共施設におけるCO2の排出量                | t     |
| イ                                |       |

| (2) 事業費・指標の推移     |          |           |       | 単位 | 21年度<br>(決算・実績) | 22年度<br>(決算・実績) | 23年度<br>(予算・目標) | 24年度<br>(次年度計画・目標) | 25年度<br>(計画・目標) | 26年度<br>(計画・目標) | 最終年度<br>(トータルコスト・目標) |
|-------------------|----------|-----------|-------|----|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| 年間<br>トータル<br>コスト | 事業費      | 財源内訳      | 国庫支出金 | 千円 |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
|                   |          |           | 県支出金  | 千円 |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
|                   |          |           | 地方債   | 千円 |                 | 0               |                 |                    |                 |                 |                      |
|                   |          |           | その他   | 千円 |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
|                   |          |           | 一般財源  | 千円 |                 | 544             | 0               | 0                  |                 |                 |                      |
|                   | 事業費計 (A) |           | 千円    | 0  | 544             | 0               | 0               | 0                  | 0               | 0               |                      |
|                   | 人件費      | 正規職員従事人数  | 人     |    | 2               |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
|                   |          | 延べ業務時間    | 時間    |    | 480             |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
|                   |          | 人件費計 (B)  | 千円    | 0  | 2,141           | 0               | 0               | 0                  | 0               | 0               |                      |
|                   |          | (A) + (B) | 千円    | 0  | 2,685           | 0               | 0               | 0                  | 0               | 0               |                      |
| 活動指標              |          | 回数        |       |    | 13.0            |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
|                   |          |           |       |    |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
| 対象指標              |          | 箇所        |       |    | 1.0             |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
|                   |          |           |       |    |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
| 成果指標              |          | kwh/年     |       |    |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
|                   |          |           |       |    |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                      |
| 上位成果指標            |          | t         |       |    | 7,180.0         | 7,106.0         |                 |                    |                 |                 |                      |
|                   |          |           |       |    |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                      |

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

|                                               |                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか？                      | H18年2月に策定した南アルプス地域新エネルギービジョンに基づき計画された。H21年度に市内で行った小水力発電の適地を確認する「水力開発促進調査」の結果を受け、本市の豊かな水資源を活用した温暖化対策としてH22年度より事業開始された。 |
| 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べてどう変化しているか？また、今後の予測は？ | 異常気象や温暖化などにより環境保全に関する市民の関心は高まっている。また、東日本大震災により節電意識の高揚が見られるなか、太陽光や小水力など、新エネルギーの開発、利用の推進が求められている。                       |
| 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか？ | 内部検討の中では、建設後の維持管理費を含め多額の事業費となるため、費用対効果などを懸念する声がある。                                                                    |

(4) 改革改善の取り組み状況

|                                       |                                                                                             |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 改革改善の取り組み実施は？                         | <input type="checkbox"/> 取り組みしている 【内容！】 <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしていない 【理由！】 |
| これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由) | 22年度から本格的に取組んだ事業のため特別の改革改善は行っていない。                                                          |
| H 22年度に実施した改革改善の内容                    | なし                                                                                          |

|       |                     |     |       |     |          |
|-------|---------------------|-----|-------|-----|----------|
| 事務事業名 | H22新規 堰尻川小水力発電所整備事業 | 所属部 | 総合政策部 | 所属課 | 地球温暖化対策室 |
|-------|---------------------|-----|-------|-----|----------|

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

|                 |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目的<br>妥当性<br>評価 | 政策体系との整合性<br>この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？                  | <input checked="" type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) 【理由↓】<br><input type="checkbox"/> 結びついている 【理由↓】<br>水力発電所による新エネルギーの開発は施策の重点事業に位置づけられており、政策体系とは整合している。                                                | 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映                                                                                                                       |
|                 | 公共関与の妥当性<br>この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？民間やNPOに委ねることは可能か？                       | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 【理由↓】<br><input checked="" type="checkbox"/> 妥当である 【理由↓】<br>温暖化対策の推進と、公共施設管理経費の削減目指すもので、市が実施することは妥当である。                                                                  | 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映                                                                                                                       |
|                 | 維持・継続の妥当性<br>現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？ | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 【理由↓】<br><input checked="" type="checkbox"/> 適切である 【理由↓】<br>発電所の建設事業であり事業期間は竣工までとなるが、目的の妥当性、事業の必要性は高い。                                                                   | 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映                                                                                                                       |
| 有効性<br>評価       | 成果の向上余地<br>事務事業のやり方・進め方を変えることで成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？                | <input type="checkbox"/> 向上余地がある 【理由↓】<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない 【理由↓】<br>目指す成果は発電所の建設である。                                                                                            | 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映                                                                                                                       |
|                 | 類似事業との統廃合・連携の可能性<br>類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることができるか？     | <input type="checkbox"/> 類似事務事業がある (類似する事務事業の名称を記入↓)<br><br><input type="checkbox"/> 統合・連携ができる 【理由と具体案↓】<br><input type="checkbox"/> 統合・連携ができない 【理由↓】<br><br><input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない | 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映                                                                                                                       |
|                 | 休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性<br>この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？       | <input checked="" type="checkbox"/> 影響なし<br><input checked="" type="checkbox"/> 影響あり 【理由と影響の内容↓】<br>新エネルギービジョンに定める導入目標値の達成に影響が出る。                                                                          | <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止ができる<br><input type="checkbox"/> 休止・廃止できない 【理由↓】<br>新規の建設事業であり、まだ計画、調査段階であるため、政策的な判断から休止又は廃止も考えられる。 |
| 効率性<br>評価       | 事業費の削減余地<br>成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)                          | <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある 【理由・具体案↓】<br><input type="checkbox"/> 削減余地がない 【理由↓】<br>今後、国及び県等の協議に基づく施工方法の検討などにより事業費削減の余地はある。                                                                 | 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映                                                                                                                       |
|                 | 人件費の削減余地<br>成果を下げずに人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)     | <input type="checkbox"/> 削減余地がある 【理由・具体案↓】<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない 【理由↓】<br>外部委託できるものは行っており最小限の人員で業務を執行している。                                                                        | 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映                                                                                                                       |
| 公平性<br>評価       | 受益機会・受益者負担の適正化余地<br>事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？                | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 【理由・具体案↓】<br><input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である 【理由↓】<br>温暖化対策に資する事業であり公平公正である。                                                                                | 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映                                                                                                                       |

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| (1) 1次評価者としての評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)                   |
| 目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり<br>効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり<br>公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | 施設完成には多額の事業費が必要となるが、本市における温暖化対策の象徴的な事業となるもので、事業費の削減に向けての研究、検討が必要である。 |

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

| (1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)・・・複数選択可                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (3) 改革・改善による方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |                          |                          |     |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----|--|----|----|----|------|----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----|-------------------------------------|--------------------------|--|----|--------------------------|--|--|
| <input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性 、 、 の結果) <input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性 の結果) <input type="checkbox"/> 公平性改善(公平性 の結果)<br><input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性 、 、 の結果) <input type="checkbox"/> 成果向上(有効性 の結果) <input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)<br><input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性 、 、 の結果) <input checked="" type="checkbox"/> コスト削減(効率性 、 の結果) | <table border="1"> <tr> <th colspan="2" rowspan="2"></th><th colspan="3">コスト水準</th></tr> <tr> <th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr> <tr> <th rowspan="3">成果水準</th><th>向上</th><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr> <th>維持</th><td><input checked="" type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td></td></tr> <tr> <th>低下</th><td><input type="checkbox"/></td><td></td><td></td></tr> </table> 廃止・休止の場合は記入不要 |                                     |                          | コスト水準                    |     |  | 削減 | 維持 | 増加 | 成果水準 | 向上 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 維持 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |  | 低下 | <input type="checkbox"/> |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |                          | コスト水準                    |     |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 削減                                  | 維持                       | 増加                       |     |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |
| 成果水準                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 向上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |     |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 維持                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                          |     |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 低下                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/>            |                          |                          |     |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |
| (2) 改革改善案について<br>建設事業費の削減<br>各種助成金制度の研究                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |                          |                          |     |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |
| (4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (5) 事務事業優先度評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |                          |                          |     |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <table border="1"> <tr> <td>成果優先度評価結果</td><td>対象外</td></tr> <tr> <td>コスト削減優先度評価結果</td><td>対象外</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 成果優先度評価結果                           | 対象外                      | コスト削減優先度評価結果             | 対象外 |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |
| 成果優先度評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 対象外                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |                          |                          |     |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |
| コスト削減優先度評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 対象外                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |                          |                          |     |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                                     |                          |  |    |                          |  |  |