

|         |                                                                                    |                      |                                                                                  |                                       |                                    |      |      |    |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|------|------|----|
| 事務事業名   | 土地取得造成事業特別会計繰出金 (柿平土地区画整理区域)                                                       |                      | 所属部局                                                                             | 総務部                                   |                                    | 単位番号 | 3136 |    |
|         |                                                                                    |                      | 所属課室                                                                             | 管財契約課                                 |                                    | 課長名  | 中込 修 |    |
|         | <input type="checkbox"/> 実施計画事業                                                    |                      | 所属担当                                                                             | 財産管理担当                                |                                    | 担当者名 | 小池 肇 |    |
| 基本政策    | 基本計画                                                                               | III うるおいと利便性のある都市づくり | 予算科目                                                                             | 会計                                    | 名称                                 | 款    | 項    | 目  |
| 政策      | 計画                                                                                 | 15 市街地・住環境の整備        | 事業区分                                                                             | 01                                    | 一般                                 | 02   | 01   | 06 |
| 施策      | 体系                                                                                 | 25 住環境の整備            |                                                                                  | <input type="checkbox"/> 国の制度による義務的事業 | <input type="checkbox"/> 施設等維持管理事業 |      |      |    |
|         |                                                                                    |                      |                                                                                  | <input type="checkbox"/> 県の制度による義務的事業 | <input type="checkbox"/> 補助金交付事業   |      |      |    |
| 事業期間    | <input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度) | 法令根拠                 | <input type="checkbox"/> 市の制度による義務的事業 <input checked="" type="checkbox"/> その他の事業 |                                       |                                    |      |      |    |
| 事務事業の概要 | 事業の内容…期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載                                                  |                      | 事業費の主な内訳 (22年度)                                                                  |                                       |                                    |      |      |    |
|         | 柿平土地区画整理地内の土地の売払い事業の経費                                                             |                      | 項目(細節) 金額(千円) 項目(細節) 金額(千円)                                                      |                                       |                                    |      |      |    |
|         | ①保留地の管理                                                                            |                      | 土地特会繰出金 0                                                                        |                                       |                                    |      |      |    |
|         | ②保留地の売払い                                                                           |                      |                                                                                  |                                       |                                    |      |      |    |
|         |                                                                                    |                      | 計 0                                                                              |                                       |                                    |      |      |    |

## 1 現状把握 (DO)

## (1) 事務事業の目的と目標

|                                             |                      |
|---------------------------------------------|----------------------|
| ① 活動                                        |                      |
| 22年度活動実績                                    | 売却区画はなく、事業費の支出もなかった。 |
| 23年度活動予定                                    | 保留地の売却               |
| ② 対象 (この事務事業は誰、何を対象にしているのか) *人や自然資源等        |                      |
| 柿平土地区画整理地内の保留地                              |                      |
| ③ 意図 (この事務事業により対象をどのような状態にしていのか、どのように変えるのか) |                      |
| 保留地の販売                                      |                      |
| ④ 上位目的 (どのような結果に結び付けるのか)                    |                      |
| 売上金を基金へ返還                                   |                      |

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| ⑤ 活動指標 (事務事業の活動量を表す指標) 数字は記入しない     |        |
| 名称                                  | 単位     |
| アイウ                                 | 保留地区画数 |
| ⑥ 対象指標 (対象の大きさを表す指標) 数字は記入しない       |        |
| 名称                                  | 単位     |
| アイウ                                 | 保留地区画数 |
| ⑦ 成果指標 (対象における意図の達成度を表す指標) 数字は記入しない |        |
| 名称                                  | 単位     |
| アイウ                                 | 販売地区画数 |
| ⑧ 上位成果指標 (結果の達成度を表す指標) 数字は記入しない     |        |
| 名称                                  | 単位     |
| アイ                                  |        |

| (2) 事業費・指標の推移     |          | 単位       | 21年度<br>(決算・実績) | 22年度<br>(決算・実績) | 23年度<br>(予算・目標) | 24年度<br>(次年度計画・目標) | 25年度<br>(計画・目標) | 26年度<br>(計画・目標) | 最終<br>年度<br>(トータルコスト・目標) |   |
|-------------------|----------|----------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------------|---|
| 年間<br>トータル<br>コスト | 事業費      | 国庫支出金    | 千円              |                 |                 |                    |                 |                 |                          |   |
|                   |          | 県支出金     | 千円              |                 |                 |                    |                 |                 |                          |   |
|                   |          | 地方債      | 千円              |                 |                 |                    |                 |                 |                          |   |
|                   |          | その他      | 千円              | 0               | 0               | 386                | 380             | 380             | 380                      |   |
|                   |          | 一般財源     | 千円              |                 |                 |                    |                 |                 |                          |   |
|                   | 事業費計 (A) |          | 千円              | 0               | 0               | 386                | 380             | 380             | 0                        |   |
|                   | 人件費      | 正規職員従事人数 | 人               |                 | 1               | 1                  | 1               | 1               | 1                        |   |
|                   |          | 延べ業務時間   | 時間              |                 | 5               | 96                 | 96              | 96              | 96                       |   |
|                   |          | 人件費計 (B) | 千円              | 0               | 22              | 380                | 380             | 380             | 380                      | 0 |
|                   |          | (A)+(B)  | 千円              | 0               | 22              | 766                | 760             | 760             | 760                      | 0 |
| 活動指標              | アイウ      | 区画       |                 | 14.0            | 14.0            | 14.0               | 14.0            | 14.0            |                          |   |
|                   | アイウ      |          |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                          |   |
| 対象指標              | アイウ      | 区画       |                 | 14.0            | 14.0            | 14.0               | 14.0            | 14.0            |                          |   |
|                   | アイウ      |          |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                          |   |
| 成果指標              | アイウ      | 区画       |                 | 0.0             |                 |                    |                 |                 |                          |   |
|                   | アイウ      |          |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                          |   |
| 上位成果指標            | アイ       |          |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                          |   |
|                   | アイ       |          |                 |                 |                 |                    |                 |                 |                          |   |

## (3) この事務事業を取り巻く状況 (対象者・社会状況等) の変化、市民意見等

|                                                   |                                                                                     |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?                        | 柿平土地区画整理組合が平成18年に解散し、市が引き継ぎ残区画の販売を行っている。                                            |
| ② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べてどう変化しているか? また、今後の予測は?  | 地価の下落により不動産の売買は依然低迷している。また、周辺土地の販売価格が下がっており、本市所有分の土地の売買は厳しい状況である。当面の間はこの状況が続くと思われる。 |
| ③ 事務事業に対して関係者 (市民、事業対象者、議会等) からどんな意見・要望が寄せられているか? | 価格を下げてはどうかとの意見もあるが、不動産業界の話しでも、今のところ売買等土地の動きが少ないようなので、下げて売れるとは限らないとのこと。              |

## (4) 改革改善の取り組み状況

|                                          |                                                                                                 |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 改革改善の取り組み実施は?                          | <input type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒ [内容↓] <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしていない ⇒ [理由↓] |
| ② これまでの改革改善の取り組み状況・経過 (取り組みしていない場合はその理由) |                                                                                                 |
| ③ H 22年度に実施した改革改善の内容                     |                                                                                                 |

|       |                             |     |     |     |       |
|-------|-----------------------------|-----|-----|-----|-------|
| 事務事業名 | 土地取得造成事業特別会計繰出金(柿平土地区画整理区域) | 所属部 | 総務部 | 所属課 | 管財契約課 |
|-------|-----------------------------|-----|-----|-----|-------|

## 2 評価 (Check1) 担当者による事後評価 (複数年事業は途中評価)

|                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 目的<br>妥当性<br>評価 | ①政策体系との整合性<br>この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？                   | <input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒ [理由↓] ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒ [理由↓]<br>組合から引き継いだ保留地を売却処分する。                                                                       |  |
|                 | ② 公共関与の妥当性<br>この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？民間やNPOに委ねることは可能か？                       | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒ [理由↓] ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒ [理由↓]<br>民間に委ねたいところだが、土地開発基金への償還もあり市として実施していく。                                                                  |  |
|                 | ③ 維持・継続の妥当性<br>現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？ | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒ [理由↓] ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒ [理由↓]<br>見直す余地はない。                                                                                              |  |
| 有効性<br>評価       | ④ 成果の向上余地<br>事務事業のやり方・進め方を変えることで成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？                | <input type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒ [理由↓] ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒ [理由↓]<br>価格の見直しを行い価格を下げることであれば、販売促進につながるが、基金への償還、不動産の動向からみて、現時点はその時期ではない。                                      |  |
|                 | ⑤ 類似事業との統合・連携の可能性<br>類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？      | <input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒ (類似する事務事業の名称を記入↓)<br><input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒ [理由と具体案↓] ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒ [理由↓]<br><input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない |  |
|                 | ⑥ 休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性<br>この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？       | <input type="checkbox"/> 影響なし<br><input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒ [理由と影響の内容↓]<br>土地開発基金への償還ができない。<br><input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる<br><input type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒ [理由↓]                                   |  |
| 効率性<br>評価       | ⑦ 事業費の削減余地<br>成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)                          | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒ [理由・具体案↓] ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒ [理由↓]<br>不動産の動向からみて、経費をかけても売れない時期なので、必要最小限にとどめる。                                                           |  |
|                 | ⑧ 人件費の削減余地<br>成果を下げずに人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)     | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒ [理由・具体案↓] ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒ [理由↓]                                                                                                      |  |
| 公平性<br>評価       | ⑨ 受益機会・受益者負担の適正化余地<br>事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？                | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒ [理由・具体案↓] ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒ [理由↓]                                                                                                    |  |

## 3 評価 (Check2) 担当課管理者による評価結果と総括

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| (1) 1次評価者としての評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について) |
| ① 目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり<br>② 有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり<br>③ 効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり<br>④ 公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | 価格が高いとの意見もあるが、基金からの借入れもあり、簡単に価格を下げて完れるものでもない。      |

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

| (1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)・・・複数選択可                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (3) 改革・改善による方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |                                     |                          |  |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                          |                                     |  |    |                          |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--|--|----|----|----|------|----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----|--------------------------|-------------------------------------|--|----|--------------------------|--|--|
| <input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果) <input type="checkbox"/> 公平性改善(公平性⑨の結果)<br><input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)<br><input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果) | <table border="1"> <tr> <th colspan="2" rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <th rowspan="3">成果水準</th> <th>向上</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>維持</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <th>低下</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> ※ 廃止・休止の場合は記入不要 |                          |                                     | コスト水準                    |  |  | 削減 | 維持 | 増加 | 成果水準 | 向上 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 維持 | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |  | 低下 | <input type="checkbox"/> |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |                                     | コスト水準                    |  |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                          |                                     |  |    |                          |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 削減                       | 維持                                  | 増加                       |  |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                          |                                     |  |    |                          |  |  |
| 成果水準                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 向上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |  |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                          |                                     |  |    |                          |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 維持                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |                          |  |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                          |                                     |  |    |                          |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 低下                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <input type="checkbox"/> |                                     |                          |  |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                          |                                     |  |    |                          |  |  |
| (2) 改革改善案について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |                                     |                          |  |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                          |                                     |  |    |                          |  |  |
| ①<br>②<br>③                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |                                     |                          |  |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                          |                                     |  |    |                          |  |  |
| (4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (5) 事務事業優先度評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |                                     |                          |  |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                          |                                     |  |    |                          |  |  |
| ①<br>②<br>③                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 成果優先度評価結果 ⑫<br>コスト削減優先度評価結果 ⑥                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                          |                                     |                          |  |  |    |    |    |      |    |                          |                          |                          |    |                          |                                     |  |    |                          |  |  |